

## ■ 人材育成講座

# 学園運営の中核を担う職員育成策

## ■ 日時・会場

【大阪】平成28年4月14日（木）大阪ガーデンパレス

【東京】平成28年4月22日（金）東京ガーデンパレス

各1:00 P.M. ~ 4:15 P.M.

(会場は、大阪・東京いずれかご都合のよい方をお選び下さい。)

## ■ 講師 (大阪・東京 両会場とも)

山崎 その氏 [京都外国語大学  
総合企画室参事]上杉 道世氏 [大正大学  
理事長特別補佐]

## ■ 主催



## 本セミナーの概要

学校は教育の場であるとして、これまでの学園運営の中心は教員で、職員は教員の補助的立場でしかありませんでした。しかし、少子化により厳しい競争環境にある私学にとって、組織が成長・発展していくためには職員の果たす役割が大きな鍵を握っており、なかでも「経営力」を持った職員の育成は、今後の学園運営において重要な課題であります。

そこで本セミナーでは、山崎・上杉両講師よりこれからの学園運営の中核を担う職員の育成のあり方についてご提言をいただきます。

私学理事者をはじめ管理職の皆様の多数ご参加をお待ち申しあげております。

## 申込要領

■ 申込方法 本会ホームページ (<http://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー参加のお申込みはこちら」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。  
※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

■ 参加料 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様の参加料は5,400円です(消費税込)。なお、追加参加料は、銀行振込でセミナー開催日前までに納め下さい。

● 振込銀行

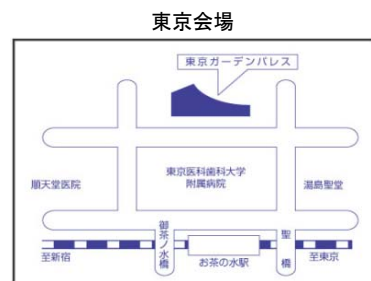
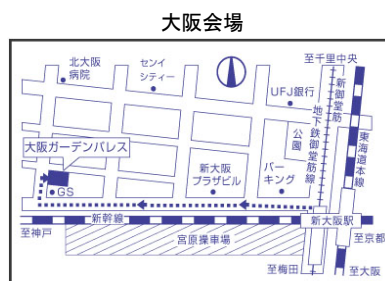
三菱東京UFJ銀行	大阪駅前支店	(当座 No. 0120188)
三井住友銀行	梅田支店	(普通 No. 5815022)
みずほ銀行	梅田支店	(普通 No. 1277449)

● 口座名  
公益社団法人 私学経営研究会

■ お問い合わせ先 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
☎ 533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 俵ビル3階  
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207  
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp

■ 大阪会場 大阪ガーデンパレス  
☎ 532-0004  
大阪市淀川区西宮原1-3-35  
TEL. 06-6396-6211

■ 東京会場 東京ガーデンパレス  
☎ 113-0034  
東京都文京区湯島1-7-5  
TEL. 03-3813-6211



■ P.M. 1:00 ~ 2:30

## 次世代の大学を創る職員について考える

講師 山崎 その氏

1. 大学を取り巻く環境の変化
  - (1) 30年前と現在の環境
  - (2) 大学職員の仕事の変化
  - (3) 人と組織と仕事の関係
2. 大学職員の専門職化
  - (1) 事務分掌とジョブ・ディスクリプション
  - (2) 部署とプロジェクトチーム
  - (3) 大学における高度専門職の可能性
3. プロフェッショナル職員の思考と行動
  - (1) 「なりたい」と「育てたい」のギャップ
  - (2) コミュニケーションとリーダーシップ
  - (3) 「いい人」で終わらせない
4. 成長を促す仕組みと環境
  - (1) 京都外国語大学の職員評価
  - (2) 職場の外の学び
  - (3) 人材育成の次のステージ

■ P.M. 2:45 ~ 4:15

## トータルプランによる職員育成の実践

講師 上杉 道世氏

1. 近未来の大学はどうなるのか
2. 大学の経営をどう変えるのか
3. 大学の教員と職員の育成方策
  - (1) 大学職員、変化のためのトータルプラン
  - (2) 人事計画、採用、人事異動、評価、研修、組織改善、業務改善、意思疎通の円滑化
  - (3) 大学職員に必要な力とは

### 講師紹介

やまさき その  
山崎 その氏

〔京都外国語大学  
総合企画室参事〕

1981年同志社大学経済学部卒業。2011年同志社大学総合政策科学研究科博士後期課程修了。博士（政策科学・同志社大学）。

1991年より京都外国語大学職員。国際言語平和研究所、総務部、学長事務室を経て、2013年より総合企画室参事。京都外国語短期大学キャリア英語科、同志社大学総合政策科学研究科の非常勤講師。大学行政管理学会、日本高等教育学会、大学教育学会、日本評価学会所属。

著書『大学経営の評価システム 一手法の開発とマネジメントへの応用』。

うえすぎ みちよ  
上杉 道世氏

〔大正大学  
理事長特別補佐〕

1974年京都大学法学部卒業。文部省に採用され、官房人事課、初等中等教育局、高等教育局を中心に各局課を経験。2003年法人化直前に東京大学事務局長、法人化後は理事（人事労務・事務組織担当）、通算4年間国立大学法人としての東京大学づくりに参画。2007年独立行政法人日本スポーツ振興センター理事。2010年慶應義塾大学信濃町キャンパス事務長、2015年4月より大正大学理事長特別補佐・質保証推進室長・客員教授。大学マネジメント研究会副会長、筑波大学大学研究センター客員研究員。各地の大学にて職員研修の講演等多数実施。

著書に『大学職員は変わる』（2009）、『大学職員は成長する』（2013）、『大学職員の近未来』（2016、いずれも学校経理研究会発行）。